



# JAARVERSLAG 2023

## JAARPLAN 2024

Net als vorig jaar presenteren wij jou ons jaarverslag op A3-formaat, ditmaal met een extra pagina. De verkiezingen van 2024 stonden en staan centraal in ons werk en verdienen daarom een speciale plek. We kozen voluit voor krachtenbundeling. Samen met partnerorganisaties gaven we campagnes vorm, en met succes: zo werd regulitis.be een begrip en hét ankerpunt voor beleidsmakers. Onze sectoreigen aanbevelingen, gestoffeerd door lidorganisaties en politici op Wascabi 2023, vonden hun weg naar de verkiezingsprogramma's van politieke partijen.

Nog meer krachtenbundeling zagen we ook binnen De Federatie zelf. We genoten van de betrokkenheid van sectoren en organisaties op elkaar en op ons.

Een greep van op het topje van de ijsberg: Maar liefst 87 medewerkers uit sociaal-culturele organisaties zetten zich in voor een proefvisitatie bij een andere organisatie. Vlak voor de jaarwisseling ijverden we samen met enkele lidorganisaties voor aanpassingen in het kader van de patrimoniumtaks. De eerste FED XL van 2024 over diversiteit en inclusie bracht 122 deelnemers bij elkaar, waarvan meer dan 20 medewerkers uit de sector de gesprekken begeleidden en hun expertise deelden. Organisaties stuurden ons

met de juiste blik richting lokale verkiezingen. Samen met de amateurkunstenkoepels smeedden we een sterk verbond met Deeltijds Kunstonderwijs. Initiatieven rond de extra screening in de sociaal-culturele sector werden genomen in een coalitie van een aantal lidorganisaties. Samen met enkele leden bereiden we een uitwisselingstraject voor over het verenigingsleven in transitie, gepland in 2025. En niet te vergeten: de betrokkenheid van ons uitgebreid en divers bestuur over belangrijke strategische keuzes. Deze dynamiek toont een sector die er samen staat en voor gaat. Onmis(ken)baar.

Op deze koers blijven we voortgaan. Op de volgende pagina's geven we het overzicht van de beleidsthema's, wie daarbij betrokken is en hoe we hierover communiceren. We tonen hoe en rond welke vragen we lidorganisaties ondersteunen. Met tonnen plezier en goesting, geïnspireerd door duizenden sociaal-culturele en amateurkunstenpraktijken. Elke dag opnieuw.

Veel leesplezier,

Bart, Elke, Nena, Barbara, Hannes,  
Kristien, Karine, Dirk en Hanne

**DE FEDERATIE**

sociaal-cultureel werk  
& amateurkunsten

# DOELSTELLINGEN

## 4 strategische doelstellingen

- SD.1** De Federatie ijvert ervoor dat een optimaal **regelgevend en financieel kader** voor sociaal-culturele en amateurkunstenorganisaties maximaal wordt nagestreefd op **elk beleidsniveau**.
- SD.2** De Federatie ijvert ervoor dat sociaal-culturele en amateurkunstenorganisaties collectief en op maat **ondersteund** zijn zodat ze **zakelijk en wettelijk in orde** zijn, zich verder kunnen ontwikkelen en hun blikveld verruimen.
- SD.3** De Federatie ijvert ervoor dat sociaal-culturele en amateurkunstenorganisaties **verbonden zijn in en met De Federatie** en de krachten bundelen met het oog op efficiënte kennisdeling en standpuntbepaling.
- SD.4** De Federatie ijvert ervoor dat het belang en de kracht van sociaal-cultureel werk en amateurkunsten beleidsmatig verzilverd zijn door onze deskundige meerwaarde in **welgemikte vernetwerking**.

## 2 zakelijke doelstellingen

- ZD.1** De Federatie ontwikkelt een **communicatiebeleid** in functie van het realiseren van de strategische doelstellingen in het algemeen en het verhogen van de zichtbaarheid van de sectoren in het bijzonder.
- ZD.2** Het **organisatiebeleid** in functie van een gezonde en kwaliteitsvolle werking is verder ontwikkeld en geïmplementeerd.



In 2023 werden in kader van het organisatiebeleid verschillende acties ondernomen. Samen met cult! deden we een traject rond **competentieversterking** dankzij extra middelen van Vivo. In 2023 focusten we daarbij op vormingen rond **beleidsbeïnvloedingsstrategieën** en het faciliteren van uitwisseling. In 2024 volgden we in kader van onze financiële ondersteuning van lidorganisaties een vorming over **'cijfers lezen'**. Op de staftweedaagse werkten we met het hele team actiepunten uit rond **werkbaar werk**. Daarnaast bereiden we de vervanging van onze collega voor die

op pensioen gaat. In 2024 werven we een nieuwe medewerker aan. Het inwerken van een **nieuwe juridisch-zakelijke collega** staat gepland vanaf september. We zetten ook in op de verdere uitrol van een nieuw **CRM-systeem** en het verkennen van de mogelijkheden ervan. Tot slot maakten we samen met het team en het bestuur een **begrotingsoefening** voor de komende drie jaren naar aanleiding van de plannen van de tweede helft van de beleidsperiode. We leggen daarbij **concrete afspraken** voor de komende jaren vast.



Dirk is een vaste waarde in de sector. Altijd begripvol tackelt hij welbespraakt en geduldig moeilijke beleidskwesties.



Met een groot hart voor onze sectoren, geeft Hanne minzaam duwtjes in de juiste richting. Ook aan het personeel en de interne organisatie.



Kristien bekijkt cijfers met een nuchtere, scherpe blik en spit met plezier complexe zakelijke kwesties uit. In september 2024 gaat ze op pensioen.



Bart regisseert de communicatie en laat studenten kennis maken met onze boeiende sectoren.



Hannes kent het sociaal-cultureel decreet als zijn broekzak en helpt onvermoeibaar organisaties er hun weg in te vinden.



Elke ondersteunt Avansa's en verkent enthousiast (boven)lokale tussenruimtes, speurend naar nieuw sociaal-cultureel geweld.



Met haar visuele kijk knoopt Nena steevast een kleurrijke strik rond het vaak nogal droge beleidswerk.



Barbara is de steun en toeverlaat voor de amateurkunstensector.



Karine wijst mensen de weg binnen De Federatie en biedt secretariaatsondersteuning.

# LEGENDE

● 2023

● 2024



AMATEURKUNSTEN



SOCIAAL-CULTUREEL WERK



HOUDEN WE IN HET OOG



WERF



INTENSIEVE WERKING



GEREALISEERD PROJECT



VERKIEZINGEN



COLLECTIEF INFOMOMENT



1 OP 1 ONDERSTEUNING

## AFKORTINGEN

**AHOVOKS:** Agentschap voor Hoger Onderwijs, Volwassenenonderwijs, Kwalificaties en Studietoelagen

**AK:** amateurkunsten

**AKV:** amateurkunstenvergoeding

**BLU:** organisatie met bijna landelijke uitstraling

**Departement CJM:** Departement Cultuur, Jeugd en Media

**DKO:** Deeltijds Kunstonderwijs

**GDPR:** Algemene verordening gegevensbescherming

**HIVA:** Onderzoeksinstituut voor Arbeid en Samenleving

**HRV:** Hoge Raad voor Vrijwilligers

**IGS:** intergemeentelijke samenwerking

**ISTR:** International Society for Third-Sector Research

**KB:** koninklijk besluit

**KVR:** kleine vergoedingsregeling

**OCE:** Overleg Cultureel Erfgoed

**oKo:** overleg Kunstenorganisaties

**OVSG:** Onderwijsvereniging van Steden en Gemeenten

**RVOS:** Raad voor Vlaamse Openbare Statistieken

**SCW:** sociaal-cultureel werk

**SARC:** Strategische Adviesraad voor Cultuur, Jeugd, Sport en Media

**UCLL:** University Colleges Leuven-Limburg

**VGC:** Vlaamse Gemeenschapscommissie

**VLOR:** Vlaamse Onderwijsraad

**VSVw:** Vlaams Steunpunt Vrijwilligerswerk

**VVBAD:** Vlaamse Vereniging voor Bibliotheek, Archief en Documentatie

**VVSG:** Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten

## VLAAMSE BELEIDSTHEMA'S

### DECREET SCW

De Vlaamse regering keurt het **nieuwe decreet goed**. We gaan in gesprek, bouwen samen en ijveren voor onze **standpunten**:

- Formele gesprekken en heel wat contacten met parlementairen. ●●
- Toelichting in hoorzitting Commissie Cultuur. ●
- Traject van het uitvoeringsbesluit. ●
- Overleg met departement over:
  - voorbereiding vorming visitatoren / beoordelaars
  - verloop visitaties
  - maatschappelijke uitdagingen projectlijn decreet
  - richtlijnen voor de remediëringsrapporten
  - richtlijnen beleidsplanning
- We starten een procedure bij het Grondwettelijk Hof over de nieuwe subsidievoorwaarde. ●
- Uitspraak in 2024. ●

### AK: DECREET & UITVOERINGSBESLUIT

De Vlaamse regering keurt het **nieuwe decreet goed**.

We gaan in gesprek, bouwen samen en ijveren voor onze **standpunten**:

- Opvolging met kabinet en departement over decreet teksten en uitvoeringsbesluit. ●●
- Heel wat contact met parlementairen. ●●
- Berekening budgettaire kader. ●
- Toelichting in hoorzitting Commissie Cultuur. ●
- Opvolging mini-beheersovereenkomst en uitrol 6e kernopdracht. ●
- Richtlijnen beleidsplanning. ●
- Prospectie vervolg bevolkingsonderzoek + ander AK onderzoek. ●●

### PARTICIPATIEDECREET

Opvolging van de ontmanteling van het participatiedecreet en nieuw onderkomen voor uitvallers. ●●

### UITTREKSEL STRAFREGISTER

Meermaals overleg met departement over de totstandkoming van het decreet en over de opmaak van het draaiboek Cultuur. ●

Opmaak flowchart voor onze sectoren. ●

Voeden parlementsliden. ●

Opvolging decreet. ●

### AMATEURKUNSTEN & DEELTIJDS KUNSTONDERWIJS

Opvolging beleidsevaluatie DKO-decreet. ●●

Contact met DKO en AHOVOKS rond beroepscompetentieprofielen. ●

Afstemming decreten via het Overlegplatform AK-DKO. ●●

Publicatie gezamenlijk statement. ●

Input voor een omzendbrief over alternatieve leercontext. ●

Ontmoetingsmoment AK-DKO van onderwijskoepel OVSG. ●●

### DIGITAAL VERENIGINGSLOKET

Kritische opvolging ontwikkelingsproces verenigingsloket. ●●

Opmaak geboortelijst met wensen voor de verdere ontwikkeling van het loket. ●

## FEDERALE BELEIDSTHEMA'S

### AUTEURS- EN LEENRECHT

Opvolgen en aanklagen problematiek 'auteursrecht op gebruik digitaal beeldmateriaal' + ondersteuning van getroffen organisaties. ●●

Verkennen mogelijkheden van een digitale beeldbank specifiek voor onze sectoren. ●

### FISCALE ATTESTEN VOOR GIFTEN

Signaleren en opvolgen problemen bij erkenning SCW-organisaties, i.h.k.v. de regelgeving inzake het innen van giften met belastingvoordeel, bij het kabinet Financiën. ●●

Opvolging nieuwe spelregels i.s.m. De Impactcoalitie. ●●

### ARTIKEL 17: VERENIGINGSWERK

Evaluatie artikel 17 en signaleren van problemen of gewenste aanpassingen indien blijkt dat de sector nog onvoldoende gebruik maakt van deze regeling. ●●

Verkennen pistes van gedeeld werkgeverschap. ●

### KVR / AKV

Opvolging uitrol van de amateurkunstenvergoeding (AKV), verzamelen van feedback. ●●

Contact met Commissie Sociale Zaken. ●

Contact met Cultuurloket, cult! en VVSG over de communicatie van de AKV. ●

### DECREET & UITVOERINGSBESLUIT BOVENLOKAAL CULTUURWERK

Het **decreet wordt bijgestuurd**:

We geven:

- feedback op de keuzes van de minister. ●●
- advies over het voorontwerp. ●●

Toelichting in hoorzitting Commissie Cultuur. ●

Nieuwe subsidielijnen 'kleinschalige bovenlokale projecten' opvolgen. ●

Lid van de klankbordgroep landschapstekening bovenlokale culturele ruimte. ●●

### INTERGEMEENTELIJKE SAMENWERKINGS-VERBANDEN CULTUUR

**Nieuwe rol IGS:** analyseren met Avansa's. ●

Faciliteren van toelichting door OP/TIL over nieuwe IGS-kiemen. ●

Verbinding creëren met bestaande IGS'en. ●●

### VRIJETIJDSMONITOR

Kritisch doornemen cijfers en vaststellingen in de vrijetijdsmonitor. ●●

Doorspelen van nodige correcties. ●●

Meedenken over de verfijning van de tool. ●●

### ACTIEPLAN GRENDOVERSCHRIJDEND GEDRAG

Deelname aan focusgroepen van het departement CJM met stakeholders uit cultuursector. ●

Mee vormgeven actieplan en opvolgen van de uitrol (via deelname aan stuurgroep). ●

Toelichting in hoorzitting over de aanpak van grensoverschrijdend gedrag in de AK-sector. ●

### WEIGERING BANKTOEGANG

Bevraging Belgische grootbanken over hun beleid i.v.m. vzw's en feitelijke verenigingen. ●●

Opvolging i.s.m. De Impactcoalitie. ●●

### CULTUUREDUCATIE

Input voor een regeerbijdrage. ●

Project Kunst op School i.s.m. amateurkunstenkoepels. ●●

Actief debat rond conceptnota cultuureducatie. ●

Bijdrage handboek kunst-educatie LUCA School of Arts. ●●

### BINNENLUCHTKWALITEIT: NIEUWE WET

Deelname aan het Platform Binnenluchtkwaliteit (FOD Volksgezondheid) en consultatie Departement Cultuur, i.h.k.v. van de operationalisering van de 'Wet betreffende de verbetering van de binnenluchtkwaliteit in gesloten plaatsen die publiek toegankelijk zijn' (6/11/2022) en KB's. ●●

Opvolging regelgeving en gevolgen voor onze sectoren. ●●

### REGULITIS

Formuleren van beleidsoplossingen voor de talrijke regulitisproblemen i.s.m. de Vlaamse Jeugd Raad en de Vlaamse Sportfederatie. ●

We ontwikkelen, updaten en promoten [www.regulitis.be](http://www.regulitis.be). ●

### PATRIMONIUMTAKS VZW'S

Aankaarten problemen bij politici. ●

Standpunten formuleren i.v.m. de hervorming van de patrimoniumtaks en ijveren voor uitzonderingen voor onze sectoren. ●●

Opvolgen i.s.m. regulitis-partners. ●●

### MELDINGSPLICHT VRIJWILLIGERS

Opvolgen wetsontwerp afschaffing van de meldingsplicht bij de RVA voor werkloze kandidaat-vrijwilligers. ●●

Gericht parlementairen aanspreken en voeden i.f.v. bespreking. ●●

## EUROPA

Pleidooi om de belangen van SCW en AK te behartigen op Europees niveau. ●●

Input geven over onze sectoren voor de meerjarenplanning van Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken. ●

### ONDERZOEK IDEA CONSULT

Input geven voor een onderzoek over toegang tot Europese financiering voor culturele organisaties en voor een onderzoek over internationaal cultuurbeleid (ter voorbereiding van bijdrage Vlaamse administratie aan nieuwe regering). ●

Opvolgen in welke mate de Vlaamse overheid de geformuleerde adviezen in dit onderzoek ter harte neemt. ●

## LOKAAL

Schaarste van gemeenschapsinfrastructuur/parochiezalen aankaarten bij de Vlaamse overheid, a.d.h.v. aanbevelingen. ●●

Vormingstraject met VVSG: erkenning en subsidiëringsreglementen lokale cultuurverenigingen en update van Slim Geregeld. ●

## BRUSSEL

### INDEXERING SUBSIDIES VGC

Overleg met het Brussels middenveld en de Vlaamse Gemeenschapscommissie. ●

Verkrijgen van bijkomende (recurrente) middelen voor Brusselse sociaal-culturele organisaties. ●

### INPUT OVER VERSCHILLENDE THEMA'S

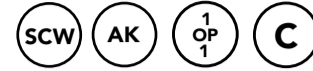
- Kandidatuur Brussel Europese culturele hoofdstad. ●
- Aandachtspunten vanuit onze sector voor Brussel bij eventuele 7e staatshervorming. ●
- Deelname stuurgroep onderzoek Hogeschool Odisee naar sociaal isolement i.f.v. het ontwikkelen van tools voor het middenveld. ●●

### VGC

- Input bij ontwikkeling projectlijn vereenzaming. ●
- Deelname kerngroep opmaak website sociaal-cultureel werk Brussel. ●●
- Overleg met Vlaamse Gemeenschapscommissie (VGC) i.f.v. contacten met de cultuurbeleidsmakers in de Brusselse gemeenten. ●
- Overleg met VGC ter voorbereiding van de samenstelling van commissies en de richtlijnen voor de beleidsplannen die Brusselse organisaties kunnen indienen. ●

## DE FEDERATIE ONDERSTEUNT LIDORGANISATIES BIJ DE VISITATIES, VOORTGANGSRAPPORTEN EN RICHTING NIEUWE BELEIDSPERIODE

PROCEDURE DECREET SCW EN AMATEURKUNSTEN



2  
0  
2  
3

### HEEL 2023

- **Onthaal van 15 kandidaat-instromers + 1 collectieve sessie** over 'Hoe een aanvraagdossier indienen?'

### JANUARI - MAART 2023

- **Gerichte feedback** door De Federatie op het voortgangsrapport en de financiële rapportage van **36 lidorganisaties**.
- **5 open zoommomenten**: 'Stel je vraag over jouw voortgangsrapport': **100-tal** deelnemers.
- Opmaak **2e checklist voortgangsrapport**.

### MAART - APRIL 2023

- **Proefvisitaties** (tot juni) bij **48 organisaties**: **45 personeelsleden** uit sociaal-culturele organisaties proefvisiteren mee.
- Opmaak **checklist voorbereiding visitatie**.

### APRIL - MEI 2023

- **Visitaties** door Departement CJM bij **42 organisaties**.
- Opmaak **checklist voor het schrijven van een repliek**.

### MEI - AUGUSTUS 2023

- **42 organisaties** krijgen visitatieverslagen en schrijven replieken.
- **6 online uitwisselingsmomenten** per visitatiecluster over de visitaties, met tips i.f.v. een eventuele repliek.
- **Individuele ondersteuning** bij het schrijven van de replieken.

### AUGUSTUS - NOVEMBER 2023

- **Proefvisitaties** bij **45 organisaties**: **42 personeelsleden** uit sociaal-culturele organisaties proefvisiteren mee.
- **Visitaties** door Departement CJM bij **74 organisaties**.
- **74 organisaties** krijgen visitatieverslagen (okt 2023 - jan 2024) en schrijven replieken.
- **Individuele ondersteuning** bij het schrijven van replieken en remediëringstrajecten.
- Amateurkunsten: **uitwisseling 6e kernopdracht**.

### NOVEMBER - DECEMBER 2023

- Bundeling van het ondersteuningsaanbod voor visitaties en beleidsplannen van Socius en De Federatie op **1 website**.
- **Individuele ondersteuning** bij het schrijven van replieken en remediëringstrajecten.
- **Analyse en benchmarking** van de financiële resultaten van Avansa's.

2023

2024

2  
0  
2  
4

### HEEL 2024

- **Ondersteuning** bij beleidsplanning en remediëringstrajecten.
- **Maandelijke open-zoom momenten** i.f.v. beleidsplanning, gericht op organisaties in remediëring, erkende organisatie en kandidaat-instromers.
- **Onthaal van 6 kandidaat-instromers**.
- **Uitwisseling met 7 sociaal-culturele organisaties** over de cultuurfunctie.

### JANUARI - APRIL 2024

- **Bevraging van de sector** (en evaluatie) over hun voortgangsrapporten, visitaties, visitatieverslagen, replieken en ondersteuning door De Federatie.
- Amateurkunsten: **uitwisseling mini-beheersovereenkomst** i.f.v. 6e kernopdracht.

### APRIL - AUGUSTUS 2024

- **Online uitwisseling** over de afstemming inhoudelijk-zakelijk in het beleidsplan.
- Amateurkunsten: **toelichting van het afsprakenkader** door Departement CJM bij de visitaties.

### AUGUSTUS - NOVEMBER 2024

- **Ondersteuning** bij beleidsplannen, zowel tijdens **open-zoom momenten** als **1 op 1**.
- **Amateurkunsten**:
  - **Proefvisitaties** amateurkunsten
  - **Visitaties** amateurkunsten
  - **Ondersteuning** bij het schrijven van replieken
  - **Uitwisseling** over ondersteuning bij beleidsplanning 2025

### NOVEMBER - DECEMBER 2024

- **Avansa**:
  - Gelijkaardige **ondersteuning** als bij de landelijke organisaties (indiening beleidsplan op 15/12/2024).
  - dec 2024 eerste **proefvisitaties**, onder voorbehoud.

VERVOLG SD.2

DE FEDERATIE ONDERSTEUNT LIDORGANISATIES BIJ VRAGEN OVER **ZAKELIJKE EN BUDGETTAIRE THEMA'S, RICHTLIJNEN, (PROJECT)REGELGEVINGEN EN WETGEVINGEN** IN 2023 EN 2024.

SCW AK 1 OP 1 C

OVERIGE ZAKELIJKE THEMA'S

VRAGEN VAN LOKALE BESTUREN OVER ONDERSTEUNING SCW EN AK

- ART. 17 (VERENIGINGSWERK)
- KLEINE VERGOEDINGS-REGELING
- AMATEURKUNSTEN-VERGOEDING

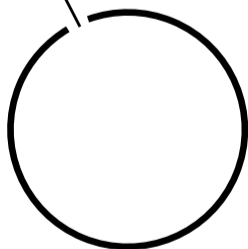
- GDPR
- NACE CODE
- OVERHEIDSOPDRACHTEN
- STAATSSTEUN
- UBO-REGISTER
- ELEKTRONISCH BETALEN
- VERZEKERINGEN

FINANCIËN

VOORLOPIG VERSLAG,  
REPLIEK, REMEDIËRING  
BIJ VISITATIES

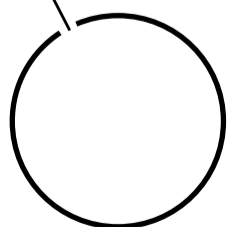
BELEIDSPLAN,  
STRATEGISCHE ORGANISATIE  
VRAAGSTUKKEN

GOED BESTUUR VAN ORGANISATIES

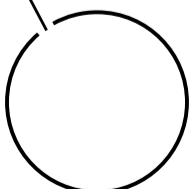


KIOSK

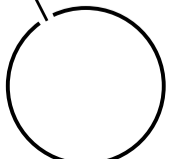
BOVENLOKALE PROJECTEN



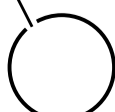
AUTEURSRECHTEN



REGIOVORMING



UITTREKSEL STRAFREGISTER



CRM



FUSIE LIDORGANISATIES



PROJECTENREGELING  
SOCIAAL-CULTUREEL  
WERK

FISCALITEIT

- BTW
- GIFTEN
- PATRIMONIUMTAKS

VRIJWILLIGERS-  
WERK

SISCA

VOORTGANGSRAPPORT

De Maandelijks Kost en de FED XL's kenden hun eerste edities in 2023 en ook in 2024 blijven we vasthouden aan deze nieuwe formule. Samen met de staf en het bestuur deden we halverwege 2023 een eerste tussentijdse evaluatie, onder andere op basis van de evaluatieformulieren die door de aanwezigen na elke FED XL ingevuld werden. We deden een belronde bij organisaties die we in 2023 minder bereikten. We sturen bij daar waar ruimte is voor verbetering.

## MAANDELIJKSE KOST

Maandelijks een online update met politieke actua, relevante info en weetjes voor sociaal-culturele en amateurkunstenorganisaties.

Edities in 2023: 12/1, 2/2 en 9/3, 4/5, 1/6, 5/10, 9/11, 8/12

Edities in 2024: 11/1, 1/2, 2/5, 12/9, 3/10, 14/11, 5/12

We bereikten gemiddeld 70 deelnemers per sessie. We gaven informatie mee over thema's als onze decreten, voortgangsrapporten, visitaties en beleidsplannen, verkiezingen, amateurkunstenvergoeding, projectlijnen, nieuwe regelgeving, politieke actua, ...

## WERKGROEPEN

- De werkgroep **Amateurkunsten** stond in 2023 en 2024 geregeld stil bij het nieuwe amateurkunstendecreet en de uitrol ervan. Zo wisselden we uit over de **nieuwe 6e kernopdracht**. Ook de nieuwe **amateurkunstenvergoeding** en het **Actieplan Grensoverschrijdend Gedrag** stonden meermaals op de agenda.
- De werkgroep **Brussel**, de verzameling van Brusselse sociaal-culturele organisaties kwam in 2023 **3 keer** samen en komt in 2024 opnieuw **2 keer** samen.
- In 2023 breidde het **BLU-netwerk** opnieuw uit (organisaties met bijna landelijke uitstraling). We verwelkomden **7 nieuwe leden**. We stonden de BLU's bij met raad en daad en inviteerden hen op ontbijtgesprekken met **Amir Bachrouri** (voorzitter Vlaamse jeugdraad) en **Gie Goris** (ex-journalist MO\* magazine). Ook in 2024 plannen we **2 ontbijtgesprekken**.
- Het coördinatorenoverleg van **Avansa** boog zich in 2023 en 2024 over gemeenschappelijke topics als regiovorming, zakelijke aspecten, gedeeld en uniek dna, uitwisseling praktijken, gezamenlijke projecten of campagnes, wijziging decreet, etc.

## AV en BESTUUR

- Het bestuur kwam **6 keer** samen en ging in maart op tweedaagse. Belangrijkste agenda-punten in 2023 waren de voorbereiding voor de verkiezingen, de procedure bij het Grondwettelijk Hof en de opvolging van de (uitvoering van) decreten en regelgeving.
- Ook de AV werkte **2 keer** rond de verkiezingen en ging in gesprek over (de effecten van) intimidatie van sectoren.  
Staat nog op de planning: 26/4, 24/10

## WASCABI

Het jaarlijkse event van en voor de sociaal-culturele- en amateurkunstensector en betrokken beleidsmakers.

### WASCABI 2023

31/8/2023

Herman Teirlinck gebouw  
240 deelnemers

Wascabi 2023 was sterk beleidsgericht, met oog op de verkiezingen in 2024. Organisaties gingen rechtstreeks in dialoog met politici.

**8 Kaarten-Op-Tafels: 240 professionals** uit sociaal-culturele en amateurkunstenorganisaties en aanverwante sectoren gingen in gesprek met **23 politici** over **8 thema's**, die uiteindelijk geleid hebben tot politieke wegwijzers en aanbevelingen.

### WASCABI 2024

augustus 2024

## STANDPUNTBEPALING KENNISDELING VERBINDING

## VERKENNINGSMISSIES

Ad-hoc lidorganisaties samenbrengen rond een welbepaald topic doen we in 'verkenningmissies'. We doen op deze momenten beroep op de expertise van lidorganisaties en bereiden zo eventuele standpunten voor, die daarna op de agenda van het bestuur en/of Maandelijks Kost staan.

- Samen met **10 aanwezigen** verkenden we mogelijke acties in het kader van de lokale verkiezingen in 2024. Daaruit vloeide het **oriëntatiekader lokale verkiezingen** voort en input voor de **inspiratienota van VVSG**.
- We organiseren inspiratie- en netwerkmomenten voor **amateurkunstenkoepels** en het **deeltijds kunstonderwijs**.
- In 2022 - 2023 woedde de politieke discussie over de aanpassing van het decreet sociaal-cultureel volwassenenwerk rond "**segregatie**". We brachten organisaties samen om na te denken over de rol die organisaties en de sector in zijn geheel zou kunnen spelen om het bewustzijn bij achterbannen en de buitenwereld over onze sociaal-culturele rol rond inclusie sterker op de kaart te zetten.
- Om het Departement CJM te voeden over noden en behoeften in onze sectoren rond **de digitale transformatie**, brengen we, samen met Socius een aantal organisaties samen om tot een concrete agenda te komen.
- In de schoot van De Federatie kwamen een **8-tal organisaties** samen ikv de **screening**, extra inspectie en andere parlementaire vragen. Dit leidde tot enkele initiatieven zoals de open brief in Knack en de resolutie over het civiel perspectief/inhoudelijke autonomie.
- Samen met **4 organisaties** bereiden we, als vervolg op de FED XL van 24/11/2023, een traject voor over het **verenigingsleven in transitie**. Op de agenda vanaf **2025**.

## FED XL

Een bijeenkomst van, voor en door sociaal-culturele en amateurkunstenorganisaties. FED XL mikt op maximale kennisdeling en uitwisseling. Om vanuit de collectieve kracht oplossingen te formuleren voor gedeelde problematieken.

### FED XL I

9/2/2023

Huis v/h Nederlands  
80 deelnemers

Centraal stond de problematiek van snel stijgende kosten en moeilijk in te vullen vacatures.

### AV / FED XL II

28/4/2023

KBR  
66 deelnemers

We werkten aan een collectieve positionering t.a.v. 6 samenlevingstrends richting verkiezingen.

### FED XL III

8/6/2023

Pianofabriek  
53 deelnemers

We toetsten speerpunten richting de verkiezingen af en wisselden uit rond de visitaties bij de landelijke sociaal-culturele organisaties.

### AV / FED XL IV

24/11/2023

KVS  
70 deelnemers

Uitwisseling in groepen over verenigingsleven in transitie, ervaringsdeskundigheid, UitPAS, zelfzorg voor coördinatoren, internationaal werken.

### FED XL V

29/02/2024

Huis v/h Nederlands  
122 deelnemers

We focusten op diversiteit en inclusie in onze sectoren. We deden aan gedeelde kennisvorming via 8 thematafels.

Staat nog op de planning: 26/4, 13/6, 24/10

## ONTHAALBELEID

In 2023 hadden we **14 onthaalgesprekken** met **nieuwe beleidsverantwoordelijken** in onze lidorganisaties, in 2024 hadden we er **5**.

A.d.h.v. een **presentatie** en een **infobundel** maken we nieuwkomers wegwijs in de sector, bovenbouw, overheid en De Federatie.

We zorgen voor een **warm onthaal** van organisaties bij een eerste deelname aan een Fed XL.

## BEVRAGINGEN

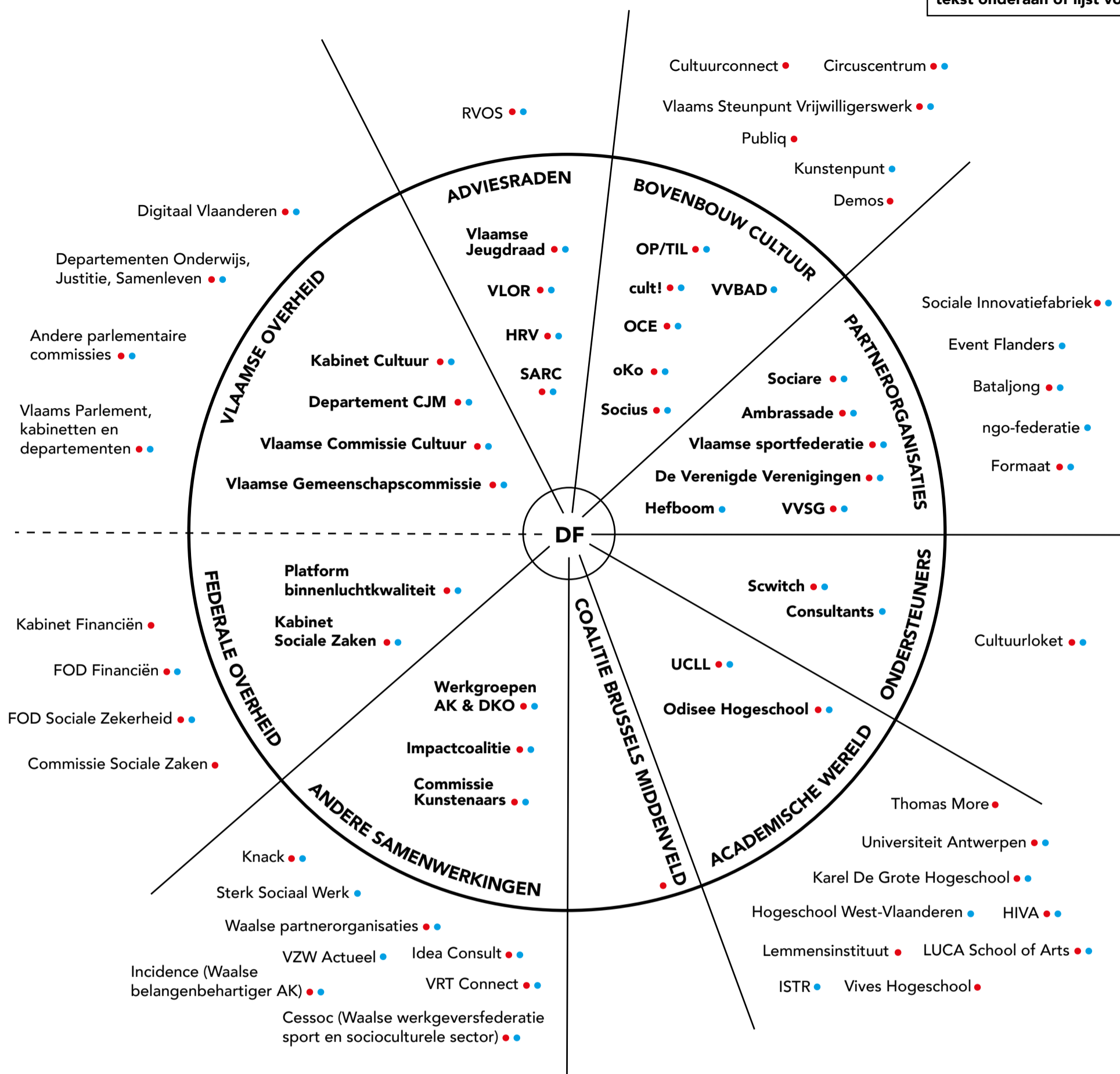
We voeren dieptegesprekken met de amateurkunstenkoepels.

We stuurden ook enkele digitale bevragingen uit:

- Lokale signalen en de plannen van organisaties i.h.k.v. **lokale verkiezingen**.
- De **evaluatie** van de voortgangsrapporten, visitaties en replieken en de ondersteuning hierbij. We bespreken dit met Socius en de adviescommissie van het departement CJM.

# SAMENWERKINGEN IN 2023 • EN 2024 •

meer info over afkortingen: zie tekst onderaan of lijst vooraan



## INTENSIEVE SAMENWERKINGEN (BINNENCIRKEL)

Een verkiezingsjaar betekent extra kansen om in te zetten op samenwerkingen. In samenspraak met de Verenigde Verenigingen werkten we met de Vlaamse Jeugdraad en de Vlaamse Sportfederatie in 2023 aan een actualisering van alle 'onaangepaste regelgeving' waar organisaties in hun sectoren mee te maken krijgen, met [www.regulitis.be](http://www.regulitis.be) als resultaat. **Ruimtevoorcultuur.be** kwam dan weer tot stand in samenwerking met de andere belangenbehartigers van de cultuursector: overleg Kunstenorganisaties (oKo), netwerk cultuurhuizen (cult!), Overleg Cultureel Erfgoed (OCE) en de Vlaamse Vereniging voor Bibliotheek, Archief en Documentatie (VVBAD). In de Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten (VVSG) en de Ambrassade vonden we uitstekende partners om ons te buigen over de **gemeenschapsinfrastructuur**.

Ook het bredere middenveld, verenigd in De Verenigde Verenigingen, steekt in 2024 geregeld de koppen bij elkaar in het kader van de verkiezingen. Samen organiseren we denkmomenten en nemen we initiatieven rond de **druk op subsidies voor het middenveld, de krimpende civiele ruimte en de opkomst van extreem-rechts**.

In een jaar van voortgangsrapporten, visitaties en de opmaak van beleidsplannen hadden we geregeld contact met het departement CJM voor SCW en AK. In het kader van de **screening van organisaties en onze procedure bij het Grondwettelijk Hof** zaten we ook met het kabinet Cultuur verschillende keren rond tafel.

De **amateurkunstensector en het deeltijds kunstonderwijs** werken sinds jaar en dag samen, zowel op lokaal niveau als op Vlaams niveau. Om het circuit van instroom, doorstroom en uitstroom van kunstbeoefenaars te optimaliseren, is het noodzakelijk dat beide sectoren elkaar als partner vinden. De Federatie faciliteert het Overlegplatform amateurkunsten – deeltijds kunstonderwijs. In de schoot van dit platform gaan beide sectoren met elkaar in dialoog en gaan ze proactief in gesprek met beleidsmakers. In 2024 publiceert het platform een gemeenschappelijk statement en aanbevelingen voor de toekomstige minister(s) van Onderwijs en Cultuur.

Ook binnen de Impactcoalitie, een Belgisch netwerk van organisaties voor het maatschappelijk belang, zetten we ons in om de **administratieve overlast voor organisaties te beperken en vrijgevigheid vanuit de samenleving te stimuleren**.

Verder blijven we **bestuursengagementen** opnemen binnen Scwitch, Sociare, De Verenigde Verenigingen en de Sociale Innovatiefabriek. We zetten structureel onze expertise in en brengen de belangen van onze sectoren binnen in de Vlaamse Onderwijsraad (VLOR), Hoge Raad voor Vrijwilligers (HRV), en de Strategische Adviesraad voor Cultuur, jeugd, Sport en Media (SARC). Tot slot blijven we studenten inspireren in de **lessen sociaal-cultureel werk** die we geven aan hogescholen.

## AD HOC SAMENWERKINGEN (BUITENCIRKEL)

Naast deze nauwe samenwerkingen, onderhouden we ook tal van andere contacten die van belang zijn voor onze sectoren.

Zo gaan we **in gesprek met andere Vlaamse departementen en kabinetten**, zoals Onderwijs, Justitie en Samenleven en met Federale Overheidsdiensten, zoals Financiën en Sociale Zekerheid.

Met het Steunpunt Vrijwilligerswerk en de Vlaamse Jeugdraad werkten we samen rond de **uitholling van de vrijwilligerswet**. Dit mondde uit in een **gezamenlijke brief** aan minister Vandenbroucke.

We zetten ons mee in voor de campagne van Knack **'de helden van de democratie'**. We werkten daarvoor samen met het Hannah Arendt Instituut, Socius en de Ambrassade.

## externe communicatie

### doelgroepen

#### lidorganisaties

We activeren lid- en partnerorganisaties om boodschappen mee uit te dragen en bezorgen hen 'hapklare' content, inhoudelijk en visueel.

We delen concrete getuigenissen, ervaringen en verhalen van (lid)organisaties o.a. via rubrieken en filmpjes op onze website. Zo tonen we de veelzijdigheid van onze sectoren.

#### partnerorganisaties

Gerichte communicatie van onze boodschappen naar partnerorganisaties/lidorganisaties i.f.v. verdere verspreiding.

#### academici

Op het Wascabi-event was er een sterke aanwezigheid van academici. We betrekken hen bewust voor o.a. opiniestukken. We sturen hen ook gericht ons Wascabi-magazine.

#### studenten

We geven structurele opleidingen en gastlessen op verschillende hogescholen.

We begeleiden een student Culturele Studies met haar scriptie 'Participatie van amateurkunstenaars bij lokaal cultuurbeleid'.

We onderzoeken of we een stagiair kunnen inschakelen.

#### beleidsmakers

I.f.v. de verkiezingen is er heel wat communicatie met beleidsmakers.

Evalueren en vernieuwen van het format 'de Federatie-challenge' waarbij politici kennismaken met een SCW/AK-werking. We richten ons op nieuw verkozen politici.

### pers

#### DE FEDERATIE IN DE PERS:

- 28/2/2023: lezersbrief met Vlaamse Jeugdraad en VSVw n.a.v. de week van de Vrijwilliger.
- 10/11/2023: open brief van sociaal-culturele organisaties en breder middenveld over politieke intimidatie in Knack.
- 19/12/2023: Lancering regulitis.be. Opgenomen door VRT NWS, Play Nostalgie, Urgent.fm
- 10/4/2024: Apache: 'Geen toegang tot bankrekeningen voor steeds meer verenigingen'
- 25/4/2024: De Standaard: 'Fiscaal voordeel bij gift alleen nog met rijksregisternummer: goede doelen vrezen nadelen'
- Samenwerking met Knack i.f.v. hun traject 'Helden van De Democratie'. De sociaal-culturele sector krijgt redactionele aandacht.

Deelname aan het platform VRT Connect.

Perslijst opgesteld.

Inventaris van uiteenlopende expertise van onze lidorganisaties (op vraag van VRT).

Nieuw beslissingskader over of/hoe/wanneer we reageren in de media.

Lid geworden van redactieraad VZW Actueel. We schrijven jaarlijks ongeveer 8 artikelen.

## kanalen

### website

We monitoren de website driemaandelijks.

We maakten 3 websites, telkens in samenwerkingsverband.

Wekelijkse update over de thema's waarrond we werken.

### nieuwsbrieven

We monitoren de nieuwsbrieven driemaandelijks.

**Algemene nieuwsbrief**  
2094 subscribers  
14 verstuurd in 2023  
4 verstuurd in 2024 (jan-april)

**Bovenlokale nieuwsbrief**  
1862 subscribers  
6 verstuurd in 2023  
1 verstuurd in 2024 (jan-april)

De leescijfers gaan in stijgende lijn.

TOP 3 best gelezen nieuwsbrieven (algemeen):

- 5/10/2023: 'De weg naar Europa start in Vlaanderen?' 64,8% geopend.
- 16/1/2024: 'Dreiging van verscherpt toezicht werpt schaduw over het sociaal-cultureel werk'. 61% geopend.
- 28/2/2024: 'Geef onze organisaties een prominente plek in de beleidscockpit': 60% geopend.

Artikels over het decreet sociaal-cultureel werk scoren goed.

De rubriek 'collega in de coulissen' is een succes en wordt doorgezet. Die geeft een inkijk in het (beleids)werk van De Federatie achter de schermen. We evalueren andere rubrieken als 'Boenk erop' en 'Onder één hoedje'.

Opstart van nieuwe rubrieken, bv. 'Culturele Connectie' (bovenlokale nieuwsbrief). Hierin zetten we verschillende Schepenen van Cultuur en hun connectie met onze sectoren in de kijker.

### social media

We monitoren de social media driemaandelijks.

We zetten meer in op linked-in, het bereik gaat in stijgende lijn.

### wascabi magazine

Laatste editie in 2023. Het eerstvolgende magazine wordt gepubliceerd in 2025 met focus op de nieuwe beleidsmakers Cultuur. De voorbereidingen starten eind 2024.

### events

- 31/8/2023 Wascabi 2023
- 1/3/2024 Shrinking space for Civil Society in Europe, i.s.m. Beweging.net en De Verenigde Verenigingen
- AUG 2024 Wascabi 2024
- 12/3/2024 Kick-off gemeenschapsinfrastructuur

### andere

We verkenden de mogelijkheden van podcasts, maar zetten dit niet verder omwille van een te grote financiële en tijdsinvestering.

We volgden een vorming rond google analytics.

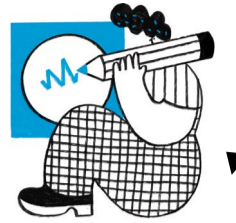
### gerichte mailings

### beslissingskader

Optimalisatie van een beslissingskader om content van lid- en partnerorganisaties (op hun vraag) al dan niet mee te verspreiden.

## vorm

### huisstijl



Nieuwe 'look en feel' voor de Maandelijkse Kost en de FED XL.

Grafische update van voorstellingsfilmpje en infobrochure over De Federatie.

Verkenning van HTML, CSS, wordpress en andere systemen om websites te bouwen.

Ontwikkeling van goodies als notaboekjes, chocoladerepen, postkaarten, ...

Unieke inkleding van Wascabi 2023 met levensgrote kartonnen cut-outs van geïllustreerde figuren en animatiefilmpje.

Ontwerp van 2 websites (en bijhorende visuals): regulitis.be en Ruimte voor Cultuur.

### toegankelijkheid

We ondertitelen audiovisueel materiaal.

Ontwikkeling van een interne schrijfstijlgids met aandacht voor toegankelijk taalgebruik.

Ook in de nieuwsbrief besteden we aandacht aan toegankelijk taalgebruik.

### campagnes

#### 5 VERKIEZINGSCAMPAGNES:

- Lokaal niveau: lokaal oriëntatiekader
- Vlaams niveau: Kies voor 100% maatschappelijk rendement
- I.s.m. cultuurpartners: Ruimte voor Cultuur
- I.s.m. sport- en jeugdsector: regulitis.be
- I.s.m. Brusselse organisaties: Brussels memorandum

## communicatiestrategie

### coalities

We werken samen met andere sectoren en partnerorganisaties i.h.k. van de verkiezingen.

### interne regie

#### communicatieplan

Ontwerp van een nieuw communicatieplan richting verkiezingen 2024. Op basis van eigen en gedeelde aanbevelingen aan beleidsmakers.

### contentplanning

Voortdurend aanvullen van een 'rollende contentplanning' via Trello, zowel voor strategische als operationele doeleinden. We bekijken of/hoe we de pers kunnen betrekken.

### overleg

Driemaandelijks overleg met de communicatieregisseurs met het oog op doordachte strategieën.

### CRM

Nieuwe CRM waarin we al onze contacten verzamelen, inclusief perscontacten.





## KIES VOOR 100% MAATSCHAPPELIJK RENDEMENT

Tijdens verschillende sectormomenten en op bestuursvergaderingen gingen we in 2023 aan de slag met de kernwaarden en besognes van sociaal-culturele en amateurkunstenorganisaties. Dit traject mondde uit in 8 politieke wegwijzers en aanbevelingen.

Op **Wascabi 2023** richtten we onze blik op de verkiezingen. We lanceerden er onze **verkiezingscampagne** en maakten onze aanbevelingen bekend. Samen met lidorganisaties gingen we erover in gesprek met **lokale, Vlaamse, federale en Europese politici** en lieten hen ter plekke uitspraken doen over onze sectoren die we op film capteerden.

We maakten ook **8 filmpjes** waarin verschillende bestuurders een aanbeveling kaders. Na Wascabi bezorgden we dit materiaal, samen met bijhorende hapklare artikels, aan, enerzijds onze lidorganisaties zodat ze deze boodschappen vlot mee kunnen uitdragen via hun eigen kanalen en anderzijds aan heel wat politici en hun bijhorende partijen.

In 2024 zetten we deze campagne verder. We blijven hameren op deze speerpunten door ze systematisch uit te lichten in onze nieuwsbrieven, op sociale media (in specifieke verkiezingsrubrieken) en op onze website.

Vlak voor de verkiezingen doen we een extra inspanning om het waarborgen van de **'autonome rol van amateurkunsten- en sociaal-culturele organisaties'** op de agenda van politieke partijen te zetten. Op basis van een resolutie knopen we het gesprek met de verschillende partijen aan.

Daarnaast **screenen we partijprogramma's** en legden we de partijen ons **Kieskompas Cultuur** voor. Via **11 stellingen** laten we de Vlaamse politieke partijen uitspraken doen over enkele belangrijke kwesties voor een toekomstig Vlaams cultuurbeleid.

Tot slot zal ook het najaar in het teken van de verkiezingen staan. We volgen de regeringsonderhandelingen nauwgezet op en nemen initiatieven waar nodig. Daarnaast maken we via **De Federatie Challenge** kennis met de nieuwe leden in de Commissie Cultuur. ●●

## CONFERENTIE 'SHRINKING SPACE FOR CIVIL SOCIETY IN EUROPE'

Op **1/3/2024** organiseerden we samen met Beweging.academie en de Verenigde Verenigingen de conferentie 'Shrinking space for civil society in Europe'. Aanleiding is het keurslijf dat verenigingen in Vlaanderen steeds harder voelen knellen. En dat heeft vaak te maken met **wetgeving met Europese wortels**. ●



## REGULITIS

Het regulitis-virus vereist een **politiek vaccin**.



### REGULITIS

Samen met de Vlaamse Jeugdraad en de Vlaamse Sportfederatie trekken we in 2023 en 2024 aan de **administratieve alarmbel**. Te veel verenigingen en vrijwilligers krijgen te kampen met onaangepaste regelgeving, administratieve ballast en complexe procedures, met negatieve invloed op hun engagement. Een problematiek die ook wel 'regulitis' genoemd wordt door het middenveld.

Op **19/12/2023** lanceerden we **www.regulitis.be**. Daarop kaarten we samen de onaangepaste regelgeving aan en formuleren we oplossingen voor beleidsmakers en administratie a.d.h.v. **15 probleemdo-siers**.

In onze campagne benoemen we regulitis expliciet als een ziekte, met de baseline **'het regulitis-virus vereist een politiek vaccin'**. Viroloog Marc Van Ranst zette onze boodschap kracht bij door een ludiek filmpje op te nemen waarin hij waarschuwt voor deze kwaal.



De drie partnerorganisaties deelden **visuals en hapklare content** met hun achterban om te verspreiden via hun kanalen.

In 2024 zorgen we dat **www.regulitis.be** up-to-date is, maken een flyer en zetten om de zoveel tijd een thema in de kijker via originele acties en op de website, social media en in onze nieuwsbrief.

Na de federale verkiezingen **overleggen we met nieuwverkozen politici** die bevoegd zijn voor de domeinen waar het regulitis-virus woekert. ●●

## AANBEVELINGEN GEMEENSCHAPSINFRASTRUCTUUR

De Federatie, partners en experts werken samen aan **krachtige aanbevelingen** over alternatieve financieringsmodellen en duurzame beheersconstructies voor gemeenschapsinfrastructuur. ●●

## INSPIRATIENOTA VRIJE TIJD

In het kader van de lokale verkiezingen schreef de VVSG samen met ons en 9 andere partners de 'Inspiratienota voor een lokaal vrijetijdsbeleid'. Die diept **9 thema's** uit zoals samenleven & samenwerken, infrastructuur en aanbod. ●

## LOKAAL ORIËNTATIEKADER



In aanloop naar de **gemeenteraadsverkiezingen** in oktober 2024 maakten we een oriëntatiekader dat cultuurwerkers en beleidsmakers toont welke initiatieven op stapel staan. We benoemen de thema's die ons nauw aan het hart liggen en suggereren wat lokale besturen daar concreet aan kunnen of zouden moeten doen. We geven ook inspiratie mee. We focussen op het belang van betere beleidsinspraak en betrokkenheid van het veld, mogelijks via een **participatiecharter** met partners. ●●

## LOKAAL TALENT DOET ME WAT

In 2023 maakten de **9 amateurkunstenkoe-pels** samen een memorandum n.a.v. de gemeenteraadverkiezingen. Ze bundelden een unieke collectie **inspirerende voorbeelden** voor gemeentebesturen in een publicatie en op **www.lokaaltalentdoetmewat.be**. Met de steun van De Federatie. ●

## RUIMTE VOOR CULTUUR



Samen met **culturele belangenbehartigers cult!, OCE en oKo** pleiten we voor een toekomstgericht partnerschap met de Vlaamse overheid. In functie van een daadkrachtig, ambitieus en efficiënt cultuurbeleid. In aanloop naar de verkiezingen formuleren we samen **5 onontbeerlijke pijlers op www.ruimtevoorcultuur.be**. Voor en na de verkiezingen geven we de campagne een extra impuls. ●●

## BRUSSELS MEMORANDUM

In 2023 schreven we samen met **Brusselse organisaties** een memorandum voor Brusselse politici met aandachtspunten die zich toespitsen op zichtbaarheid, stabiele beleidskaders en actuele thema's zoals veilige en warme plekken. Na de lokale en regionale verkiezingen gaan we in gesprek met Brusselse beleidsmakers. ●●



**DE FEDERATIE**  
sociaal-cultureel werk  
& amateurkunsten